

**UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI DE  
MOQUEGUA**

**FACULTAD DE INGENIERÍA**

**ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA CIVIL**



**IMPLEMENTACIÓN DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION Y  
EL SISTEMA LAST PLANNER COMO SU PRINCIPAL  
HERRAMIENTA EN EL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN  
AMPLIACIÓN PAD DE LIXIVIACIÓN JESICA UBICADO EN EL  
DEPARTAMENTO DE PUNO**

Tesis presentada por el Bachiller:

**JHORMAM EDUARDO CACERES MEDINA**

Para optar el Título Profesional de  
Ingeniero Civil

Asesor:

Ing. Justo Anquise Nina

**Moquegua - Perú**

**2015**

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo la implementación de la filosofía Lean Construction y el sistema Last Planner como su principal herramienta para poder gestionar la producción en la construcción de la ampliación del Pad de lixiviación Jesica ubicado en el departamento de Puno.

Mediante charlas se capacitó al equipo de dirección del proyecto y se introdujo formatos de planificación y control de las actividades a ejecutarse como parte del proceso constructivo del Pad. Cada uno de los formatos empleados, fueron realizados de acuerdo a las buenas prácticas recomendadas por el Lean Institute y el Project Management Institute.

La implementación de la filosofía de Lean Construction y el sistema Last Planner permitieron identificar tempranamente las restricciones de las actividades logrando reducir la incertidumbre en la construcción así como lograr un flujo continuo en la ejecución de las actividades logrando reducir la incertidumbre en la construcción así como lograr un flujo continuo en la ejecución de las actividades del proyecto impactando de manera significativa en el éxito del mismo considerando criterios de calidad, presupuesto, plazo, aceptación del cliente y sostenibilidad.

Se recomienda la implementación de esta filosofía y su principal herramienta en todo el portafolio de proyectos de las empresas constructoras del medio.